



Број: 1901

Датум: 07.06.2018. године

## АНАЛИЗА РАДА И КОРИШЋЕЊА СТАЦИОНАРНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ НА ТЕРИТОРИЈИ БРАНИЧЕВСКОГ ОКРУГА ЗА 2017. ГОДИНУ

"Болница је стационарна здравствена установа која обезбеђује краткотрајну и дуготрајну медицинску заштиту састављену од посматрања, дијагностичких, терапијских и рехабилитационих услуга пружених особама које пате или се сумња да пате, од неког обољења или повреде, као и услуга пружених породиљама и њиховој новорођенчади". Основна функција болнице и даље остаје да обезбеђује стационарно лечење оболелих и повређених лица, врши специјалистичку службу али и да учествује у спровођењу превентивних мера у оквиру своје делатности.

За анализу болничке здравствене службе користе се две групе показатеља:

- Показатељи стања који се односе на мрежу, опремљеност и особље које у њима ради и
- Показатељи функционисања који се односе на коришћење, квалитет и трошкове рада ових установа.

### 1. Показатељи стања општих болница Браничевског округа

#### 1.1. Организациона структура

На територији Браничевског округа у оквиру секундарног нивоа организације здравствене службе постоје Општа болница Пожаревац и Општа болница Петровац на Млави, које обезбеђују стационарну здравствену заштиту становништву округа.

Опште болнице Пожаревац и Петровац на Млави намењене су углавном краткотрајној хоспитализацији, а општи карактер ових болница је могућност лечења већег броја обољења, њихова доступност пацијентима свих узрасних група и широк спектар услуга које ове болнице обезбеђују. Општа болница Пожаревац је интермедијарног типа или традиционално регионалног типа (окружног), јер се у њој обезбеђују поједине услуге за свих девет општина Браничевског округа (општине Велико Градиште, Голубац, Жабари, Жагубица, Кучево, Мало Црниће, Петровац на Млави, Пожаревац и Костолац), док је Општа болница Петровац на Млави међуопштинског типа, јер се у њој обезбеђују услуге за општину Петровац на Млави и општину Жагубица, која јој гравитира.

У оквиру Опште болнице Пожаревац постоје следеће делатности организоване у одговарајуће организационе јединице: интерно, педијатрија, неурологија, психијатрија, инфективно, дерматовенерологија, хирургија, ортопедија и трауматологија, урологија, гинекологија и акушерство, офталмологија, оториноларингологија и продужено лечење.

У оквиру Опште болнице Петровац на Млави постоје следеће делатности које су организоване у одговарајуће организационе јединице: интерно, пнеумофтизиологија, педијатрија, хирургија, гинекологија и акушерство и продужено лечење.

У оквиру општих болница постоје пратеће медицинске службе: клиничко-биохемијска дијагностика, рендген дијагностика, анестезија са реанимацијом и организована интензивна нега, трансфузија крви, патолошка дијагностика и снабдевање лековима и санитарским материјалом, као и пратеће немедицинске службе за административне и техничке послове.



## 1.2. Кадар болнице

Према извештају о укупном броју запослених радника на неодређено време, на дан 31.12.2017. године, у Општој болници Пожаревац било је укупно запослено 898 а у Општој болници Петровац на Млави 247 радника. Од укупног броја радника, запослених на неодређено време у општим болницама Браничевског округа, који износи 1145 радника, 81,31% су здравствени радници и сарадници, док 18,69% чине административни и технички радници (табела 1).

**Табела 1. Запослени на неодређено време у општим болницама Браничевског округа на дан 31.12.2017. године\***

Општа болница /Округ	ЗДРАВСТВЕНИ РАДНИЦИ				Здравствени сарадници	НЕМЕДИЦИНСКИ			УКУПНО ЗАПОСЛЕНИХ
	Укупно	Лекари	Фармацеути	Медицинске сестре/технич ари		Укупно	Админист ративни радници	Технички радници	
ОБ Пожаревац	725	165	3	557	12	161	31	130	898
ОБ Петровац	193	49	0	144	1	53	15	38	247
<b>Браничевски округ</b>	<b>918</b>	<b>214</b>	<b>3</b>	<b>701</b>	<b>13</b>	<b>214</b>	<b>46</b>	<b>168</b>	<b>1145</b>

\*(Табела 5. Укупан кадар у здравственим установама СЗЗ на дан 31.12.2017. године)

Према Правилнику о ближним условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама („Сл. Гласник РС” бр.43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012 и 22/2013), Општа болница Пожаревац има потребе за укупно 1010 радника, од тога 803 здравствених радника и сарадника и за 207 немедицинских радника, а Општа болница Петровац на Млави има потребе за укупно 263 радника, од тога 209 здравствених радника и сарадника и за 54 немедицинских радника.

## 2. Показатељи функционисања секундарне здравствене заштите на територији Браничевског округа

Основни показатељи функционисања секундарне здравствене заштите су: покривеност и обезбеђеност популације, коришћење секундарне здравствене заштите, оптерећеност кадра у секундарној здравственој заштити као и показатељи садржаја рада, квалитета и ефикасности.

### 2.1 Покривеност и обезбеђеност популације

Процент популације за коју Општа болница Пожаревац и Општа болница Петровац на Млави обезбеђују секундарну здравствену заштиту одговара укупном броју становника који живе на територији Браничевског округа (према Процени броја становника РЗС Србије на дан 30.06.2016. године, 172515 становника).

Најчешће коришћени показатељ у систему здравствене заштите јесте обезбеђеност становништва болничким постељама, који се израчунава као однос броја болничких постеља



на 1000 становника, чиме се процењује развијеност болничке здравствене службе и њене доступности становништву посматране територије.

Анализирајући развијеност болничке здравствене службе као и њене доступности становништву које живи на територији Браничевског округа, може се рећи да је обезбеђеност становништва гравитирајуће популације са 3,87 постеља на 1000 становника нешто већа у односу на постављене стандарде од 3,30 постеља на 1000 становника, према Уредби о Плану мреже здравствених установа („Сл. гласник РС” бр. 42/2006, 119/2007-допуна, 84/2008-измене и допуне, 71/2009-измене и допуне, 85/2009-измене и допуне, 24/2010-измене и допуне, 6/2012-измене и допуне, 37/2012-измене, 8/2014-допуне, 92/2015). Према Уредби о изменама и допунама Уредбе о Плану мреже здравствених установа („Сл. гласник РС” број 24, од 16. априла 2010. године), територијална расподела и постељни капацитети за болнице Браничевског округа износе укупно 668 постеља (Општа болница Пожаревац-530 постеља и Општа болница Петровац на Млави-138 постеља).

## 2.2 Капацитет и коришћење секундарне здравствене заштите

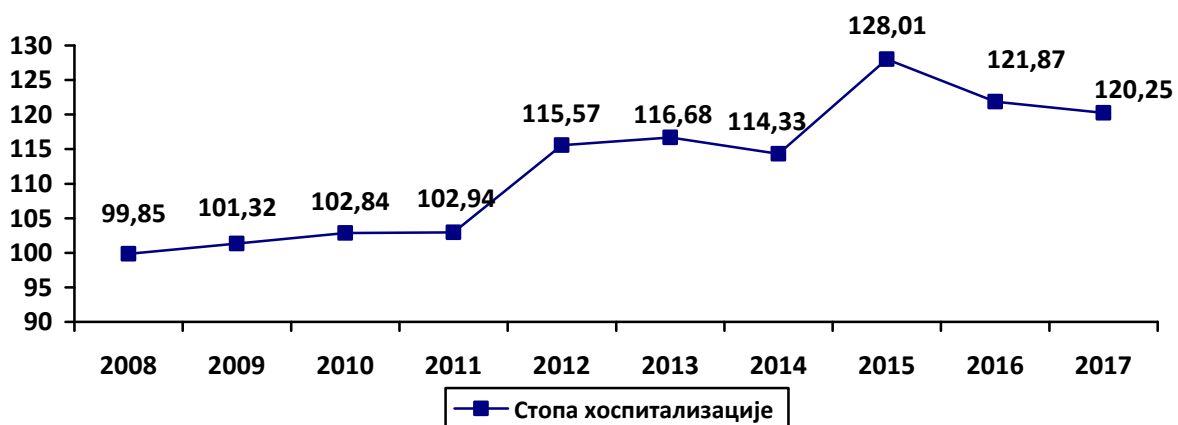
Од укупног броја постеља на територији Браничевског округа (668), удео постеља намењен за лечење акутних стања износи 498 постеља или 74,55% а за лечење хроничних болесника износи 170 постеља или 25,45% од укупног броја постеља, (постеље намењене за лечење хроничних болесника: ортопедија и трауматологија 48 постеља, психијатрија 43 постеље, пнеумофтизиологија 35 постеља и организациона јединица за продужено лечење и негу 44 постеља). Удео хируршких постеља (хируршких грана медицине) износи 290 постеља или 43,41% (Општа болница Пожаревац-242 и Општа болница Петровац на Млави-48).

Удео кревета који је намењен за лечење оболелих од психичких поремећаја на територији Браничевског округа износи 43 постеље или 6,44% (одељење психијатрије Опште болнице Пожаревац).

Показатељи обима рада, односно коришћење општих болница на територији Браничевског округа посматрани су путем: стопе хоспитализације, просечне дужине болничког лечења и просечне заузетости постеља у процентима (табела бр. 2).

Стопа хоспитализације на нивоу Браничевског округа израчуната је као однос броја пријема у болницу (односно броја исписаних болесника) и популације потенцијалних корисника болнице (гравитирајућа популација) и износи 120 хоспитализованих на 1000 становника ( $20745/172515 \cdot 1000$ ), што је нешто нижа у односу на претходну годину али је и даље висока у поређењу са ранијим периодом (графикон 1.).

Графикон 1. Стопе хоспитализације у општим болницама Браничевског округа у периоду од 2008. до 2017. године



**Табела 2. Коришћење капацитета у Општим болницама на територији Браничевског округа у 2017. години**

Општа болница	Организационе јединице	Број			Просечна дужина лечења (дани)	Просечна заузетост постеља у %
		Постеља	Исписаних болесника	Дана лечења		
<b>Пожаревац</b>	Интерна медицина	110	5755	31372	5,45	78,14
	Педијатрија	25	1008	2759	2,74	30,24
	Неурологија	40	907	9113	10,05	62,42
	Психијатрија	43	507	11432	22,55	72,84
	Инфективне болести	20	316	2200	6,96	30,14
	Дерматовенерологија	10	157	1746	11,12	47,84
	Хирургија	77	3184	17276	5,43	61,47
	Ортопедија и трауматологија	48	951	11860	12,47	67,69
	Урологија	20	798	3192	4,00	43,73
	Гинекологија Акушерство	69	2335	9492	4,07	37,69
	Офталмологија	13	419	1995	4,76	42,04
	Оториноларингологија	15	387	1894	4,89	34,59
	Продужено лечење	40	248	6394	25,78	43,79
	<i>Укупно</i>		<i>530</i>	<i>16972</i>	<i>110725</i>	<i>6,52</i>
<b>Петровац</b>	Интерна медицина	41	1280	10471	8,18	69,97
	Пнеумофтизиологија	35	664	6446	9,71	46,97
	Педијатрија	10	510	2771	5,43	75,92
	Хирургија	29	933	5924	6,35	55,97
	Гинекологија Акушерство	19	362	1572	4,34	22,67
	Продужено лечење	4	24	215	8,96	14,73
<i>Укупно</i>		<i>138</i>	<i>3773</i>	<i>27399</i>	<i>7,26</i>	<i>54,40</i>
<b>СВЕГА</b>		<b>668</b>	<b>20745</b>	<b>138124</b>	<b>6,66</b>	<b>56,65</b>

Посматрајући капацитете и коришћење Општинских болница на територији Браничевског округа, по областима рада, анализа је показала да су у 2017. години, болнице располагале са 668 постеља у којима је лечено 20745 лица и остварено 138124 дана лечења, са просечном дужином лечења од 6,66 дана и просечном заузетости постеља од 56,65%.

У поређењу са претходном годином (2016. годином), у општим болницама Браничевског округа лечен је мањи број лица за 2,66%; остварен је већи број б.о. дана за 1,07% и просечна заузетост постеља била је већа за 0,76%.

### 2.3 Испуњење стандарда мера извршења за докторе медицине специјалисте у болничкој и поликлиничкој делатности у 2017. години

Испуњење стандарда мера извршења за докторе медицине специјалисте у болничкој и поликлиничкој делатности на територији Браничевског округа у 2017. години, анализирани су на основу стандарда дефинисаних у Правилнику о ближним условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима здравствене службе („Сл. гласник”

број 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012 и 22/2013) и приказани у Табели бр 3. и Табели бр. 4.

**Табела 3. Испуњење стандарда мера извршења за докторе медицине специјалисте у болничкој делатности на територији Браничевског округа у 2017. години**

Општа болница	Организационе јединице	Број		Број пацијената по специјалисти		
		Специјалиста	Пацијената	Број	По Правилнику	Разлика
<b>Пожаревац</b>	Интерна медицина	19	5755	302,9	170	132,9
	Педијатрија	5	1008	201,6	210	-8,4
	Неурологија	8	907	113,4	170	-56,6
	Психијатрија	5	507	101,4	165	-63,6
	Инфективне болести	3	316	105,3	165	-59,7
	Дерматовенерологија	4	157	39,3	210	-170,7
	Хирургија	12	3184	265,3	210	55,3
	Ортопедија и трауматологија	7	951	138,9	130	8,9
	Урологија	3	798	266,0	210	56,0
	Гинекологија	10	2335	233,5	250	-16,5
	Акушерство					
	Офталмологија	5	419	83,8	250	-166,2
	Оториноларингологија	7	387	55,3	250	-194,7
	Продужено лечење	2	248	124,0		
<i>Укупно</i>		<i>90</i>	<i>16972</i>	<i>188,6</i>		
<b>Петровац</b>	Интерна медицина	3	1280	426,7	170	256,7
	Пнеумофтизиологија	4	664	166,0		
	Педијатрија	2	510	255,0	210	45,0
	Хирургија	6	933	155,5	210	-54,5
	Гинекологија	4	362	90,5	250	-159,5
	Акушерство					
Продужено лечење		24	0			
<i>Укупно</i>		<i>19</i>	<i>3773</i>	<i>198,6</i>		
<b>СВЕГА</b>		<b>109</b>	<b>20745</b>	<b>190,3</b>		

Анализа мера извршења стационара указују да је број хоспитализованих пацијената (приједи/отпусти) у 2017. години на нивоу Браничевског округа износио укупно 190,3 пацијената по једном лекару специјалисти, што је у поређењу са претходном годином више за 5,37%.

**Табела 4. Испуњење стандарда мера извршења за докторе медицине специјалисте у поликлиничкој делатности на територији Браничевског округа у 2017. години**

Општа болница	Организационе јединице	Број лекара специјалиста	Број специјалистичких прегледа			Број прегледа по специјалисти		
			Укупно	Амбул.	Стац.	Број	По Правилнику	Разлика
<b>Пожаревац</b>	Интерна медицина	19	44958	40442	4516	2366,2	1260	1106,2
	Пнеумофтизиологија	0	0	0	0	0	/	/
	Педијатрија	5	6086	5773	313	1217,2	1050	167,2
	Неурологија	8	12061	9554	2507	1507,6	1260	247,6
	Психијатрија	5	8161	7127	1034	1632,2	1025	607,2
	Инфективне болести	3	4648	3789	859	1549,3	1260	289,3
	Дерматовенерологија	4	9451	8818	633	2362,8	1260	1102,8
	Хирургија	12	18689	16348	2341	1557,4	1680	-122,6
	Ортопедија и трауматологија	7	16750	15852	898	2392,9	2100	292,9
	Урологија	3	10789	9701	1088	3596,3	1680	1916,3
	Гинекологија и акушерство	10	4103	3502	601	410,3	1260	-849,7
	Офталмологија	5	13611	12641	970	2722,2	1680	1042,2
	Оториноларингологија	7	20318	18382	1936	2902,6	1680	1222,6
	Пријемно	3	27384	27384	0	9128,0	/	/
	Физикална медицина	5	16033	13967	2066	3206,6	/	/
Анестезиологија	12	4121	1819	2302	343,4	/	/	
<b>Укупно</b>		<b>108</b>	<b>217163</b>	<b>195099</b>	<b>22064</b>	<b>2010,8</b>	<b>/</b>	<b>/</b>
<b>Петровац</b>	Интерна медицина	3	10278	8263	2015	3426,0	1260	2166,0
	Пнеумофтизиологија	4	6999	6647	352	1749,8	/	/
	Педијатрија	2	1379	1363	16	689,5	1050	-360,5
	Хирургија	6	13640	13216	424	2273,3	1680	593,3
	Гинекологија и акушерство	4	2051	2018	33	512,8	1260	-747,2
	Дерматовенерологија	1	5549	5436	113	5549,0	1260	4289,0
	Неурологија	1	2299	2128	171	2299,0	1260	1039,0
	Офталмологија	1	4258	4219	39	4258,0	1680	2578,0
	ОРЛ	1	4433	4323	110	4433,0	1680	2753,0
	Психијатрија	1	1988	1904	84	1988,0	1025	963,0
	Анестезиологија	4	583	365	218	145,8	/	/
	Физикална медицина	1	3854	3771	83	3854,0	/	/
	Рендген	2	6328	5418	910	3164,0	/	/
	Трансфузија	1	398	398	0	398,0	/	/
<b>Укупно</b>		<b>32</b>	<b>64037</b>	<b>59469</b>	<b>4568</b>	<b>2001,2</b>	<b>/</b>	<b>/</b>
<b>СВЕГА</b>		<b>140</b>	<b>281200</b>	<b>254568</b>	<b>26632</b>	<b>2008,6</b>	<b>/</b>	<b>/</b>



Мере извршења поликличичке делатности у општим болницама на територији Браничевског округа указују да је број специјалистичких прегледа по лекару специјалисти у 2017. години био, као и претходних година, у већини области медицине већи од дефинисаног норматива, осим службе гинекологије и акушерства (ОБ Пожаревац и ОБ Петровац на Млави), педијатрије (ОБ Петровац на Млави) и хирургије (ОБ Пожаревац).

У поређењу са претходном годином (2016), у општим болницама Браничевског округа у оквиру поликличичке делатности, остварен је већи број специјалистичких прегледа по једном лекару за 0,5%.

#### 2.4 Рад службе лабораторијске дијагностике

На нивоу Браничевског округа у оквиру служби клиничко-биохемијске и хематолошке дијагностике ради укупно 42 радника на неодређено време и сви се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања, од којих је 8 са високом стручном спремом (1 доктор медицине на специјализацији и 7 здравствених сарадника) и 34 медицинских сестара/техничара. У оквиру служби патологије, патохистологије и цитологије ради укупно 11 радника на неодређено време и сви се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања, од којих су 5 доктора медицине (од којих је 1 лекар на специјализацији и 2 лекара специјалисте) и 6 медицинских сестара/техничара.

Рад службе лабораторијске дијагностике у 2017. години посматран је кроз број остварених биохемијских анализа, хематолошких анализа, анализа урина, микробиологије и паразитологије, и патохистолошких анализа.(табела бр. 5).

**Табела 5. Број остварених лабораторијских анализа у оквиру болничке здравствене заштите на територији Браничевског округа у 2017. години**

Општа болница	Лабораторијска дијагностика	Број анализа			
		Укупно	Осигураници РФЗО		
			Свега	Амбуланта	Стационар
Пожаревац	Биохемијске анализе	432484	432484	136743	295741
	Хематолошке анализе	54923	54923	17463	37460
	Анализе урина	28979	28979	12969	16010
	Микробиологија и паразитологија	/	/	/	/
	Патохистолошка лабораторија	6687	6687	4194	2493
Укупно		523073	523073	171369	351704
Петровац	Биохемијске анализе	209252	209252	140534	68718
	Хематолошке анализе	70181	70181	49349	20832
	Анализе урина	40072	40072	27853	12219
	Микробиологија и паразитологија	1578	1578	1499	79
	Патохистолошка лабораторија	/	/	/	/
Укупно		321083	321083	219235	101848
<b>СВЕГА</b>		<b>844156</b>	<b>844156</b>	<b>390604</b>	<b>453552</b>



Према годишњем извештају о извршењу Плана рада служби лабораторијске дијагностике на нивоу секундарне здравствене заштите Браничевског округа, за 2017. годину, укупан број остварених анализа износи 844156 анализа за осигурана лица РФЗО. У оквиру приказаног броја анализа, на нивоу Браничевског округа у оквиру болничке здравствене заштите остварено је : биохемијских анализа 641736, хематолошких анализа 125104, анализа урина 69051, микробиологије и паразитологије 1578 и патохистолошке лабораторије 6687 анализа.

### 2.5 Рад у хирушким гранама медицине - операције

Рад хирушких грана медицине у општим болницама на територији Браничевског округа у 2017. години, сагледаван је на основу броја операционих сала, броја специјалиста у одговарајућим гранама медицине и просечним бројем операција по једном лекару специјалисти (табела бр.6).

**Табела 6. Рад хирушких грана медицине општих болница Браничевског округа у 2017. години**

Општа болница	Организациона јединица	Број				
		Операционих сала	Лекара специјалиста	Оперисаних лица	Операција	Операција по специјалисти
Пожаревац	Хирургија	2	12	2087	2166	180,5
	Гинекологија и акушерство	2	10	588	618	61,8
	Ортопедија	1	7	668	685	97,9
	Урологија	1	3	201	249	83,0
	Офталмологија	1	5	278	281	56,2
	Оториноларингологија	1	7	192	227	32,4
Укупно		8	44	4014	4226	96,0
Петровац	Хирургија	2	6	227	227	37,8
	Гинекологија и акушерство	1	4	118	118	29,5
Укупно		3	10	345	345	34,5
<b>СВЕГА</b>		<b>11</b>	<b>54</b>	<b>4359</b>	<b>4571</b>	<b>84,6</b>

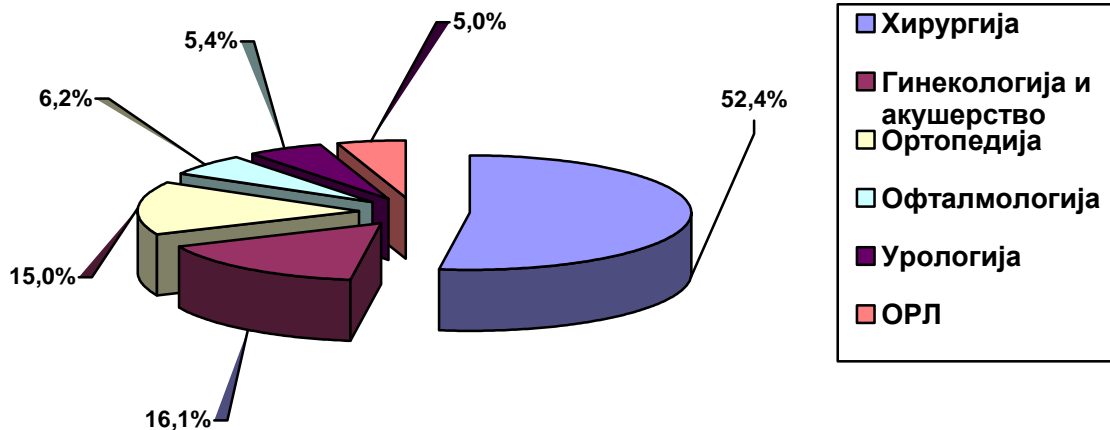
Мера извршења за операције на годишњем нивоу у Правилнику о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама није дефинисана. У укупном броју извршених операција, на нивоу Браничевског округа, највећи удео операција је у





области опште хирургије и износи 52,35%, затим следе операције у области гинекологије и акушерства (16,1%), ортопедије (15,0%), офталмологија (6,15%), урологије (5,45%) и оториноларингологији (5,0%) (графикон бр.2).

Графикон 2. Структура извршених операција у општим болницама на територији Браничевског округа у 2017. години



У поређењу са претходном годином (2016), у оквиру хируршких грана медицине у општим болницама на територији Браничевског округа у 2017. години, остварен је већи број операција по једном лекару за око 7,0%.

## 2.6 Дијализа

На територији Браничевског округа, у 2017. години, рад са пацијентима који су на дијализи, сагледаван је у оквиру Опште болнице Пожаревац, Опште болнице Петровац на Млави, Дома здравља Жагубица и Дома здравља Кучево, а према: броју запослених у оквиру службе дијализе, броју дијализних апарата, броју лица која су на дијализи и броју извршених дијализа у току 2017. године.

У служби дијализе на нивоу Браничевског округа ради укупно 53 радника на неодређено време, и сви се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања. У оквиру приказаног броја запослених у служби дијализе, њих 9 су лекари, 41 медицинска сестра/техничар и 3 техничка радника.

У току 2017. године, на територији посматраног округа, дијализу је користило укупно 278 лица и остварено је укупно 20041 дијализа на 56 апарата (табела бр. 7).

У поређењу са претходном годином (2016), у наведеним установама Браничевског округа дијализу је користио већи број лица за 12,1% и остварен је већи број дијализа за 1,4%.



**Табела 7. Број дијализа на територији Браничевског округа у 2017. години**

Општа болница / Дом здравља	Број дијализних места/апарата	Број лица на дијализи	Број дијализа	
			Хемодијализа	Перитонеална
ОБ Пожаревац	35	207	13352	-
ОБ Петровац	10	44	4421	-
ДЗ Жагубица	5	9	860	-
ДЗ Кучево	6	18	1408	-
<b>Браничевски округ</b>	<b>56</b>	<b>278</b>	<b>20041</b>	<b>-</b>

Анализа рада служби дијализе на нивоу Браничевског округа у 2017. години, показује да је у просеку извршено 72,1 дијализа по једном пацијенту. У поређењу са претходном годином, број лица која користе дијализу повећан је за 12,1%.



## ЗАКЉУЧАК

1. Обезбеђеност становништва болничким постељама на територији Браничевског округа износи по 3,87 постеља на 1000 становника, што је нешто већа у односу на постављене стандарде, од 3,30 постеља на 1000 становника, према Уредби о Плану мреже здравствених установа („Сл. гласник РС” бр. 42/2006, 119/2007-допуна, 84/2008-измене и допуне, 71/2009-измене и допуне, 85/2009-измене и допуне, 24/2010-измене и допуне, 6/2012-измене и допуне, 37/2012-измене, 8/2014-допуна, 92/2015).

2. Укупан број запослених радника на неодређено време на секундарном нивоу организације здравствене службе Браничевског округа, на дан 31.12.2017. године, износи 1145, при чему је удео здравствених радника 81,31% а административних и техничких радника 18,69%.

3. У 2017. години на територији Браничевског округа болнички је лечено укупно 20745 лица и остварено 138124 дана лечења, што представља стопу хоспитализације од 120 на 1000 становника. Просечна дужина лечења била је 6,66 дана, што је у складу са постављеним стандардима, односно испод 10 дана, док је заузетост постеља на нивоу посматраног округа износила 56,65%.

4. На територији Браничевског округа, у 2017. години, урађено је укупно 4571 операција, што представља око 85 операција по једном лекару специјалисти хируршких грана медицине на годишњем нивоу.

5. На територији Браничевског округа, у 2017. години, дијализу је користило укупно 278 лица и остварено је 20041 хемодијализа, што у просеку представља 72 дијализе по једном пацијенту. Број лица која користе дијализу повећан је за 12,1% у односу на претходну годину.

Аналізу сачинила:  
**др Цвија Стојановић**  
Специјалиста социјалне медицине

Помоћник директора  
**Прим. др Сузана Петровић**  
Центар за промоцију здравља  
анализу, планирање,  
организацију здравствене заштите,  
информатику и биостатистику у здравству

В.Д. ДИРЕКТОР  
Завода за јавно здравље  
Пожаревац  
**др Ана Јовановић**